

中国与白俄罗斯经贸关系： 现状、问题及对策

韩 璐

【内容提要】 中国与白俄罗斯建交 21 年来,两国各领域合作不断扩大。其中,双边经贸合作始终坚持互通有无、共同发展的原则,成为两国合作中最主要的领域并向纵深方向发展。中白经贸合作已从单纯商品贸易逐步转向经济技术合作,大型合作项目不断涌现。但双方合作规模和水平与两国经济发展水平和潜力尚存在较大差距,双方需要及时克服因国情不同、文化差异、信息不畅以及市场经济发展程度不同带来的问题。

【关键词】 白俄罗斯 中国 对外贸易 经济合作

【作者简介】 韩璐,中国国际问题研究所助理研究员。

中国与白俄罗斯于 1992 年 1 月 20 日正式建交。虽然两国相距遥远,但有着深厚的传统友谊。在两国共同努力下,近年来双方经贸合作实现跨越式发展,贸易额从建交时的约 4 000 万美元增至 2012 年的近 30 亿美元,增长 70 倍之多。特别是在白俄罗斯经济低迷的背景下,这种高速增长实属不易。白俄罗斯是中国在独联体地区的重要合作伙伴,其优越的地理位置也决定了它是中国商品进入欧洲的重要交通走廊。虽然两国经贸合作还存在着结构单一和投资合作经验不足等问题,但深挖的潜力很大。更为重要的是,深化发展对白经贸关系,有利于中国企业“走出去”,进一步开拓外部市场,为中白两国关系长期、稳定、健康发展奠定坚实的基础。

一 白俄罗斯经济发展形势

由于受到 2008 年国际金融危机和 2011 年外汇短缺危机的冲击,原本高速增长在白俄罗斯经济一度陷入停滞状态。在政府调控和国际援助下,当前白俄

罗斯经济逐渐摆脱危机阴影,进入恢复性发展轨道。虽然有惊无险地度过难关,但是白俄罗斯落后的经济结构并未得到扭转,其经济发展仍存有隐患。

(一)国内经济总体形势。自 2011 年爆发经济危机后,白政府一直采取稳定经济和金融市场的政策,包括加强金融管理、控制借贷规模、提高存款利率、控制物价、发展生产和外贸等,经济和金融形势基本得以平稳发展。2012 年,国民生产总值同比增长 1.5%,工业产值同比增长 5.7%,农业产值同比增长 6.6%,外汇汇率稳定,再融资率下调 30%,黄金外汇储备达 80.27 亿美元^①。但是,白俄罗斯至今未进行触及经济体制和结构的改革,市场开放度低,政府干预过多,国有企业份额过高且技术水平低下,经济发展的稳定局面还比较脆弱。2013 年 1~5 月,国民生产总值仅增长 1.1%,工业生产出现负增长(-3.5%),经济形势不容乐观。2012 年 1~9 月,白居民实际工资增长 17.6%,缓解了职工的不满情绪,却为今后通货膨胀的加剧埋下隐患;外债总额达 341.1 亿美元,占国民生产总值的一半还多,大大超出安全警戒线。私有化进展也不顺利。133 家国有企业定于 2012 年出售,但至今进展缓慢。白经济能否彻底走上健康、快速的发展轨道还有待观察。

(二)对外贸易形势。对外贸易一直在白俄罗斯国民经济中占据重要位置。白俄罗斯同 176 个国家和地区有贸易联系,其产品竞争力较弱,无法实现进口替代和扩大出口,长期以来对外贸易一直处于逆差状态。2012 年,白俄罗斯对外贸易总额为 924.64 亿美元,同比增长 6.06%,逆差 3.44 亿美元。其中,出口 460.6 亿美元,增长 11.2%;进口 464.04 亿美元,增长 1.4%^②。俄罗斯是白俄罗斯第一大贸易伙伴,是白工业制成品的最大销售市场,白大部分能源依靠从俄进口。两国贸易额在白外贸中的比重占近 50%。2012 年,白同俄的贸易额为 438.2 亿美元,同比增长 10.7%,逆差 112.8 亿美元^③。除俄以外的独联体国家是白俄罗斯传统贸易伙伴,2012 年,与这些国家的贸易额为 301.3 亿美元。排在第三位的贸易伙伴是欧盟。2012 年,白与欧盟国家的贸易额同比增长 10.8%,为 270.1 亿美元。从贸易结构上看,白俄罗斯对外出口商品主要是机器设备、运输车辆、化工产品、金属产品和食品等;进口产品主要是石油和天然气、非金属及其产品、机器设备和配套产品等。

^① 白俄罗斯国家统计委员会网站, <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/main2.php>

^② 同^①。

^③ 同^①。

表 1 2009 ~ 2012 年白俄罗斯进出口额 (单位:亿美元)

年份	2009	2010	2011	2012
进出口总额	498.46	601.68	871.78	924.64
出口额	212.82	252.84	414.19	460.60
进口额	285.64	348.84	457.59	464.04
贸易差额	-72.82	-96.00	-43.4	-3.44

资料来源:白俄罗斯国家统计局网站, <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/fttrade1.php>

(三)吸引外资情况。白俄罗斯拥有具有较高素质和技术水平的人力资源、相对低廉的劳动力成本以及与欧盟相邻的有利地缘条件,这是其投资环境的优势所在。但白俄罗斯经济体制比较落后,仍然实行计划经济体制,国家干预程度比较大,对私人企业管控很严,商业企业项目往往要配合国家项目,税收负担重以及与西方的紧张关系都造成白俄罗斯吸引外资乏力。2012年,白俄罗斯吸引外资 145.44 亿美元,同比增长 17%。其中,俄罗斯 89.95 亿美元,居第一位;欧盟 18.11 亿美元,居第二位^①。投资领域主要集中在加工业、运输车辆、交通设施和房地产等。

二 中白经贸关系发展回顾

自中白两国正式建交以来,双方经贸合作发展总体顺利,可以分为三个阶段。

(一)1992 ~ 2001 年,经贸关系创立阶段。这段时期两国成立了经贸合作委员会,迄今为止已召开 13 次会议,形成了良好的磋商机制。同时,签订了《中白经济贸易合作协定》、《中白政府关于鼓励和相互保护投资协定》和《关于对所得和财产避免双重征税问题的协定》等一系列双边文件,为双方顺利开展经贸合作奠定了坚实的法律基础。白俄罗斯独立初期,国家经济一直处于危机之中,形势比较严峻,加之两国又相距遥远,双方贸易合作发展缓慢。1992 年建交之初,双边贸易额只有 3 390 万美元,此后 10 年内一直徘徊不前,2000 年达到 1.1 亿美元,但 2001 年又大幅下降 61.9%。这段时期,白俄罗斯向中国出口的商品多为机械、电子和化工产品,技术含量高。而中国

^① 白俄罗斯中央银行网站, <http://www.nbrb.by/statistics/ForeignDirectInvestments/>

向白俄罗斯出口的商品主要是轻纺产品和食品等,价值较低。

(二)2002 ~ 2008 年,稳步上升阶段。1994 年卢卡申科当选白总统后,根据本国国情,逐步推行经济改革。从 1996 年起,白经济形势开始逐步好转。2003 ~ 2008 年,白国民生产总值实现年均 10% 的高速增长。良好的经济形势带动了对外贸易的不断扩大。这段时期,中白两国政治关系不断加强。2005 年,中白两国元首共同宣布两国进入全面发展和战略合作新阶段,改善了双方经贸低迷的状态,推动了两国经贸合作向前发展。从 2002 年开始,中白两国贸易额连续 6 年稳步上升,到 2008 年已达 8.59 亿美元。

这一时期,中白相互投资合作亦积极进行。中国对白投资总额为 348 万美元。在白主要项目有美的集团与白俄罗斯地平线公司合资生产微波炉项目;华为公司、中兴公司、上海贝尔阿尔卡特公司在白从事电信市场开拓业务。截至 2008 年年底,白在华投资项目数为 27 个,合同金额为 2 269 万美元,实际投资额为 579 万美元^①。投资主要集中于汽车制造、机械、家电制造和贸易等领域。

两国在工程承包领域的合作也取得突破性进展。截至 2008 年 9 月,中国在白签订承包工程、劳务合作合同金额 6.44 亿美元,累计完成营业额 3.19 亿美元。主要涉及水电站、核电站、房地产开发、木材加工、铁路机车和信号控制系统升级等一系列项目。此外,两国在出口运输和过境运输方面开展了合作。白俄罗斯还参与了“中国西部—俄罗斯—欧洲交通走廊”的建设项目。

(三)2009 年至今,快速发展阶段。2009 年年初,在国际金融危机冲击下,白俄罗斯经济增速渐缓,资金缺乏和产品积压是当时最严重的问题。为摆脱经济困局,白俄罗斯积极寻求贷款和投资,这与中国以贷款换市场的理念不谋而合。中国有基础、有愿望进一步发展对白经贸合作。从 2009 年 8 月开始,中白两国领导人频繁互访,为双边经贸关系的发展提供了良好的氛围和强大的动力,两国经贸关系取得飞速发展。特别是 2010 年 3 月和 2011 年 9 月时任中国国家副主席习近平、吴邦国委员长访白期间,分别宣布向白提供 10 亿美元优惠买方贷款,掀起双方经贸合作的一个高潮。这 20 亿美元的优惠买方贷款在白经济困难时期犹如雪中送炭,极大地帮助白政府度过危机,同时也帮助中国企业更快、更大规模地进入白市场。这个阶段,中白经贸合作展现出互补和互利双赢的特点,已从一般贸易发展到相互投资合作、

^① 中国驻白俄罗斯大使馆经商参处网站, <http://by.mofcom.gov.cn/article/zxhz/hzjj/201305/20130500146695.shtml>

工程承包和科技研发等多领域、多层次的合作与交流。目前,中国已成为白俄罗斯第六大贸易伙伴,是白俄罗斯在亚洲最大的经贸合作伙伴。

三 现阶段中白经贸关系发展特点

(一)中白贸易额大幅增长。在两国政府和相关部门的推动下,当前中白双边贸易额总体呈快速增长势头。2010年两国贸易额为21.95亿美元,同比增长72%;2011年为28.623亿美元,同比增长30%;2012年由于受白俄罗斯经济低迷的影响,两国贸易额微降,但仍然实现近30亿美元。

表2 2010~2012年中白贸易额 (单位:亿美元)

	2010年		2011年		2012年	
	总额	增长率(%)	总额	增长率(%)	总额	增长率(%)
进出口总额	21.950	72.0	28.623	30.0	28.015	-2.0
出口额	16.790	149.8	21.922	31.3	23.679	8.0
进口额	5.160	296.6	6.701	29.4	4.336	-35.0

资料来源:同表1。

两国贸易商品结构也有所改善,机电、高科技产品、医药、汽车零配件等商品比重明显增加。中国主要自白俄罗斯进口钾肥、几内酰胺等化工产品和重型机械产品,进口结构相对简单。中国主要对白俄罗斯出口通讯产品、机电产品、纺织品、轴承、汽车和拖拉机零配件等。

2010年,中白签署《中白双边本币结算协议》,该协议旨在便利双方贸易合作。根据协议,符合两国法律规定的民事主体间的支付和结算可以使用两国法律所允许的任何货币(包括中白两国本币)办理。这意味着,中国企业能够使用白俄罗斯卢布结算从白俄罗斯进口的商品,白俄罗斯企业则可以使用人民币进口中国商品,有助于规避单纯依赖美元等第三方货币结算带来的风险。该协议的签订无疑有利于两国双边贸易额的进一步扩大,避免双方因汇率问题遭受损失。目前,白俄罗斯每年都积极参加上海和哈尔滨等城市举办的国际工业博览会及国际经贸洽谈会等,大力宣传和推介白俄罗斯产品,双方企业相互了解逐渐增加,两国贸易额将会继续保持稳定增长势头。

(二)工程建设领域合作亮点频出,成为双边经贸合作中的一大特色。自2009年以来,两国在工程承包领域的合作取得实质性进展,合作项目数量快速增加,规模迅速扩大,成为中白经贸合作的重点和亮点。截至2011年,中

国企业在白俄罗斯累计签署承包工程和劳务合作合同金额约 44.2 亿美元,主要包括热电站改扩建,水泥厂改造,高速公路建设,智能交通管理,安全视频监控,铁路电气化改造,纯碱厂、纸浆厂、水电站建设,机场航站楼改建以及卫星发射等多个项目。其中,中国承建的明斯克 2 号和 5 号热电站改造及水泥生产线等大型项目已成为该领域的标志性合作项目。白俄罗斯总统卢卡申科还亲自参加了明斯克 5 号热电站 2 号机组启动仪式和白俄罗斯水泥厂新生产线投产运行仪式。这些项目的成功实施不仅带动了白俄罗斯相关领域的发展,推动其国内经济快速走出困局,而且也有力地带动了中国有竞争力的企业“走出去”。

(三)投资合作方兴未艾,成为最具前景的合作发展方向。截至 2011 年,中国对白直接投资额为 2 871 万美元,投资主要集中于建筑业、家电制造、机械设备和贸易等领域^①。据不完全统计,中国在白主要有 2 家合资企业,白俄罗斯在中国有 4 家合资公司。其中,中国美的集团与白俄罗斯地平线公司合资成立的微波炉生产企业成为双方合作的典范,多次被白总统、总理等领导人在讲话中所肯定。湖北省三江航天万山特种车辆厂与明斯克轮式牵引厂合资成立的瓦利特三江合资有限责任公司生产大型液压自动变速箱,这是中白两国成立的第一家合资企业,白方向中国转让相关技术,填补了中国国内空白。同时,中白合资组装汽车项目亦开始启动。2011 年 12 月,中国浙江吉利控股集团和白俄罗斯汽车厂正式成立了白俄罗斯—吉利公司,初期年装配能力为 1 万辆轿车,计划到 2015 年建成年产 6 万辆轿车的新工厂,2015 ~ 2016 年轿车年产量将达 12 万辆。2012 年 2 月,该企业生产的吉利轿车已正式在白销售,销量不错。2011 年 12 月,中国重庆力帆集团与白亚拉维特汽车厂也签署了建立合资汽车组装厂的协议。

特别须要指出的是,北京住总集团在白投资建设房地产项目——天鹅小区和北京饭店项目开启了中国企业在白独资投资房地产领域的先河。天鹅小区首期工程即将竣工。北京饭店是中国应白政府的要求兴建的,是中白友好合作项目。卢卡申科总统专门为该项目签发了特别总统令。该项目是首个全部采用中国设计标准进行建设、验收和运营的项目,也将是 2014 年明斯克承办世界冰球锦标赛的官方酒店之一。目前,该工程已开工建设,将按期交付。

^① 中国驻白俄罗斯大使馆经商参处网站, <http://by.mofcom.gov.cn/article/zxhz/hzjj/201305/20130500146695.shtml>

白俄罗斯在华投资项目亦进展顺利。中航技国际工贸公司与白俄罗斯别拉斯汽车制造厂合资在北京成立的中航别拉斯矿山机械公司,注册资本5 000万元人民币,双方各占50%股份。2010年,该合资公司成立组装维修中心,卢卡申科总统当年10月访华时出席了该中心落成揭幕仪式。双方在哈尔滨投资1.2亿元人民币成立的哈尔滨东金戈梅利农业机械有限公司组装青贮收割机和玉米收割机,现已投产。哈尔滨东金沃尔科技有限公司和明斯克拖拉机厂投资1亿元人民币成立的哈尔滨东金明斯克拖拉机有限公司已开始生产。

(四) 中白工业园项目成为双方合作的最佳平台。白俄罗斯为调整本国经济产业结构,吸引外资,决定借鉴中国改革开放经验以及中国与新加坡建立苏州工业园的经验,在白建立工业园区和经济开发区,以吸引更多的中国和其他国家大型企业的资金和先进技术。2011年9月,两国正式签署建立中白工业园的协议。根据初步规划,园区位于明斯克州斯莫列维奇区,距明斯克市25公里,临近机场和公路。总开发面积为80.48平方公里,投资约56亿美元。工期30年,分三期建设。首期开发17.37平方公里,投资14.11亿美元^①。两国政府特别重视工业园区的建设,积极推动各项建设筹备工作的落实,研究制定相关优惠政策和管理办法。白方特别划拨80平方公里作为工业园区用地,中方邀请白俄罗斯15名官员赴华参加“工业园区能力建设研修班”,向对方介绍中国特区建设的成功经验,并安排实地考察了苏州工业园区等3个特区。2013年6月,白俄罗斯共和国内阁签发第447号决议,批准通过中白工业园总体规划。园区总体规划作为园区土地空间发展和功能布局的战略性文件,是下一步规划和设计工作的基础。2013年8月,中白工业园股份开发有限公司营业执照颁发仪式在明斯克州执委会举行。

中白工业园项目将成为双方合作的极佳平台,对提升双边经贸合作水平具有深远意义。白俄罗斯拥有生产和科技实力,正着力吸引外资,建设经济特区,以促进本国经济发展和提高人民生活水平。中国拥有30多年经济特区建设的成功经验和一批有实力、致力于“走出去”开拓国际市场的企业。该项目可以实现双方优势互补,带动双方高新技术产业的发展。它的建成标志着两国经贸合作水平达到新的高度,将给两国人民带来实实在在的利益。

^① 中国驻白俄罗斯大使馆经商参处网站, <http://by.mofcom.gov.cn/article/zbgyy/201305/20130500146301.shtml>

四 中白经贸合作中存在的问题

近年来,中白经贸合作发展迅速,取得令人瞩目的成绩。两国经贸合作已从单纯的商品贸易逐步转向经济技术合作,两国在贸易和投资领域合作的势头良好,但合作规模和水平与双方经济发展水平和潜力尚存在较大差距,同时,合作中也出现经验不足等问题。

(一)白俄罗堪忧的经济形势给双方经贸合作带来负面影响。白俄罗斯相继遭受国际金融危机和外汇短缺危机的打击,宏观经济形势维持低速增长,企业利润下降,产品库存增加,国内消费和对外出口不旺。同时,国内周转资金匮乏,债务负担沉重。白俄罗斯政府不得不缩减预算开支和借贷规模,停建、缓建部分项目。中国在白的一些项目受到影响,如白方已通知中方企业停建明斯克市立交桥和纯碱厂项目等。对于已经签订贷款协议并取得信保支持的项目,白在预付款方面也有困难。此外,相对落后的经济体制和僵化的行政官僚制度也给中国企业在白顺利开展项目带来制约。

(二)贸易规模仍需扩大。中白两国相距遥远,运输成本高昂,进一步限制了贸易规模和种类。白俄罗斯市场中的部分中国商品从相邻的俄罗斯进口,成本要比从中国直接进口低。中国对白俄罗斯出口的商品还面临着来自俄罗斯和其他欧洲国家的竞争。在白俄罗斯人眼里,中国商品价廉但物并不美,特别是白地处欧洲,一向对欧洲商品比较青睐。同时,白俄罗斯基本上仍沿用苏联时期制定的技术、质量、安全和卫生标准,由于商品检验检疫手续繁杂,费用高、耗费时间长,对中国商品进入白市场造成一定的阻碍。此外,白俄罗斯是中国非外贸战略重点国家,对其市场开拓不足,这也是造成两国贸易额未实现再增长的原因。

(三)经济技术合作与两国的经济实力不相符,合作潜力和互补性尚未充分挖掘。中白两国企业间缺乏深入了解,有影响、技术含量高的合作项目不多,技术贸易尚待推动,企业间信息交流不畅,合作领域有待于进一步扩展。白方科研优势与中方的资金优势尚未充分有效地结合。当然,涉及在白开展大型项目的合作必须要考虑白方资金紧张的现实困难,需要给予信贷支持。

(四)中白经贸合作经验不足。目前,中白两国务实合作取得较大进展,但是,有些项目的具体实施过程并不顺利。中白双方经常相互抱怨,问题解决不了就上升到政府层面。例如,明斯克飞机场航站楼改造,双方召开大小会议数十次,除了相互指责对方拖延工程进度外,没有得出任何有益的结

果。中国鼓励企业“走出去”，白也有利用外资的需要，但双方的合作项目却没有预期那样顺利。原因在于双方对外合作的经验不足，尤其是对投资项目国家的法律规定、财务金融制度、社会政治环境、环保法规和民族心理及劳工习惯等缺乏深入了解。合作项目一旦启动，发现问题和困难远比想象的多，最终造成项目延期，使投资方蒙受重大经济损失。

五 进一步发展中白经贸合作的建议

中白发展经贸关系虽不具备地缘优势，但位于欧洲中心的白俄罗斯地理位置十分重要，并且白同中欧国家、波罗的海三国和南欧国家有着传统的贸易联系。同时，白俄罗斯虽尚未加入世贸组织，但在区域一体化道路上发展很快，加入了俄、白、哈关税同盟和统一经济空间。加强与白俄罗斯经济联系不仅有利于提高中国在俄、白、哈关税同盟的市场份额，也有利于中国企业“走出去”建立生产、合资企业，开拓独联体市场进而挺进欧盟市场。

关于双方下一步开展经贸合作，应把握以下原则：一是充分利用两国经济互补性强的特点，抓住各自国内结构调整的难得机遇，发挥资金、技术和市场互补的优势，不断开拓务实合作的新领域，形成多点开花的局面。二是坚持互利和长效原则，不追求短期效益，避免恶性竞争。要坚持“百年大计，质量第一”，力争把每个合作项目做扎实，搞成经得起时间检验的精品优质工程。三是要充分发挥两国经贸合作委员会的指导协调作用，督促两国有关部门认真执行已签署的协议，为两国企业开展务实合作创造便利条件。

(一) 进一步发挥政府间经贸合作委员会的作用，加强对双边经贸合作的支持和服务。中白政府间经贸合作委员会自成立以来，为推动两国经贸合作的健康稳定发展开展了积极的工作。特别是近年来，根据经贸合作发展形势需要，委员会的工作更趋高效、务实，吸引了更多的部门和企业参与。两国有关部门、地方政府、机构和企业应充分利用这一平台，共同研究双边经贸合作的发展方向和具体推动措施，并不断加大对合作的支持力度，提高服务水平，创造更加便利的双边贸易投资环境。

(二) 深化金融合作，推进实施本币结算。白俄罗斯本国缺少能源，外贸多年逆差，再加上在外汇短缺危机中尚未完全恢复过来，其外汇短缺现象将长期存在。目前，中国“中兴”、“华为”等公司在白销售产品均用白卢布结算，无法兑换成外汇，风险较大。推动使用本币结算有利于双方经贸合作的稳定发展。虽然两国已签署双边本币结算协议，但落实并不到位，结算量不

大,截至 2012 年年底,只有 8 000 万美元左右。为了更好地服务中资企业,中国国内银行应尽快在白俄罗斯设立分行或通过购买白银行股份等方式进入白俄罗斯市场,进一步推动本币结算协议落到实处。

(三) 重视并积极推动白俄罗斯建设中白工业园项目。中白工业园的建成将提升中白经贸合作水平,不仅有利于白俄罗斯调整经济结构、开放市场以及充分利用外国资金和技术促进经济发展,也有利于中国企业利用白俄罗斯有利的地理位置和工业园独特的法律地位,大规模地“走出去”。应将中白工业园建设提高到政府层面,两国经贸合作委员会下应成立工业园项目工作组,专门推动工业园项目,解决在建设过程中出现的问题。

(四) 加强中白在高科技领域的合作。两国在科技领域具有较强的互补性,合作潜力大。白俄罗斯的科技优势主要体现在机器制造、电子和微电子、光学和激光技术等领域,且研究实力雄厚,许多科研成果具有较大价值,但却没有得到应用。白俄罗斯愿意与中国在该领域开展各种形式的合作,共同研发高科技产品,增强竞争力。

(五) 认真落实好在建项目。由于明斯克 2 号电站、5 号电站、水泥生产线项目以及北京饭店等项目受到白政府的高度关注,也是中国企业在白实施的重点大型项目,把这些项目建成高质量的项目可以成为中白经贸合作的典范,提高中国企业在白俄罗斯以及独联体地区的知名度,增强白企业与中国企业合作的信心。同时,扎实推进已中标和已签贷款协议的项目。双方政府部门要创造条件,积极支持并督促企业按计划执行好已经获得贷款支持的项目。督促白方研究解决好项目预付款来源问题。

(六) 投资合作应规避盲目性。近年来,白俄罗斯为了尽快摆脱经济危机带来的负面影响,制定了上百家国有企业私有化和股份制改造计划,并颁布了企业清单。政府将限制投资规模,减少对外借贷数量,鼓励外国企业通过收购白企业股份,成立合资企业、独资企业等方式扩大对白直接投资。中国企业应抓住这一时机,转变对白合作方式,加大投资力度,提升合作水平。但是,不能盲目进入,要在调查研究的基础上合理投资。为更好地帮助中国企业进入白俄罗斯市场,应成立一些咨询公司或中介公司。这些公司应具有政府背景或者具有良好的信誉和资质,熟悉双方国家的相关法律和政策规定。公司可在项目开始时就直接参与,在招投标环节给予政策指导,分析项目的可行性和政策风险,发挥项目“孵化器”和“助推器”作用,以此来保证项目的成功率,减少投资项目的风险和损失,保证合作顺利进行。

(责任编辑:农雪梅)